

2020 年 12 月二建《施工管理》真题及答案解析(95 题全)
【浙、粤、冀、蒙适用】

1.根据《建设工程工程量清单计价规范》，必须按照国家或省级、行业建设主管部门的规定计算，不得作为竞争性费用的是()。

- A.规费、税金和企业管理费
- B.安全文明施工费、规费和风险费用
- C.规费、利润和税金
- D.安全文明施工费、规费和税金

参考答案：D

参考解析：措施项目中的安全文明施工费、规费和税金必须按国家或省级、行业建设行政主管部门的规定计算，不得作为竞争性费用。

考点：2Z102031 工程量清单计价的方法 P63

2.关于特种作业人员应具备条件的说法，正确的是()。

- A.具有初中及以上文化程度
- B.必须为男性
- C.连续从事特种工作 10 年以上
- D.年满 16 周岁且不超过国家法定退休年龄

参考答案：A

参考解析：特种作业人员应具备的条件是：①年满 18 周岁，且不超过国家法定退休年龄；②经社区或者县级以上医疗机构体检健康合格，并无妨碍从事相应特种作业的器质性心脏病、癫痫病、美尼尔氏症、眩晕症、癔症、震颤麻痹症、精神病、痴呆症以及其他疾病和生理缺陷；③具有初中及以上文化程度；④具备必要的安全技术知识与技能；⑤相应特种作业规定的其他条件。危险化学品特种作业人员除符合第①项、第②项、第④项和第⑤项规定的条件外，应当具备高中或者相当于高中及以上文化程度。

考点：2Z105021 安全生产管理制度，三、4.安全生产教育培训制度 2) P197

3.参与施工项目竣工质量验收的各方不能形成质量验收意见时，应采取的做法是()。

- A.由建设单位独立做出验收结论
- B.各方协商形成一致解决方案后重新组织竣工验收
- C.由质量监督机构协调并做出验收结论
- D.提请建设行政主管部门做出验收结论

正确答案:B

参考解析：参与工程竣工验收的建设、勘察、设计、施工、监理等各方不能形成一致意见时，应当协商提出解决的方法，待意见一致后，重新组织工程竣工验收。教材 p174

考点：2Z104034 施工质量验收

4、根据《关于做好房屋建筑和市政基础设施工程质量事故报告和调查处理工作的通知》，施工质量事故发生后，应由()向事故发生地县级以上人民政府和城乡建设主管部门报告。

- A.施工单位负责人
- B.建设单位负责人
- C.监理单位负责人
- D.设计单位负责人

【正确答案】：B

参考解析：施工质量事故发生后，按照建质[2010]111 号文的规定，事故现场有关人员应立即向工程建设单位负责人报告。工程建设单位负责人接到报告后，应于 1 小时内向事故发生地县级以上人民政府住房和城乡建设主管部门及有关部门报告。

考点：2Z104043 施工质量事故的处理 P179



5、项目施工质量保证体系中，确定施工质量目标的基本依据是()。

- A.工程承包合同
- B.项目设计文件
- C.项目施工质量控制计划
- D.承包企业质量方针

参考答案：A

参考解析：项目施工质量保证体系须有明确的质量目标，并符合项目质量总目标的要求。要以工程承包合同为基本依据，逐级分解目标以形成在合同环境下的各级质量目标。

考点：2Z104021 工程项目施工质量保证体系的建立和运行 P157

6.某合同约定，合同价格为工程成本总价加固定酬金，若实际成本超过合同中规定的成本总价。超过部分由承包人承担，若节约由双方按约定比例分成。该合同属于成本加酬金合同形式中的()。

- A.成本加固定费用合同
- B.成本加固定比例费用合同
- C.成本加奖金合同
- D.最大成本加费用合同

参考答案：D

参考解析：最大成本加费用合同：在工程成本总价基础上加固定酬金费用的方式，即当设计深度达到可以报总价的深度，投标人报一个工程成本总价和一个固定的酬金(包括各项管理费、风险费和利润)。

如果实际成本超过合同中规定的工程成本总价，由承包商承担所有的额外费用，若实施过程中节约了成本，节约的部分归业主，或者由业主与承包商分享，在合同中要确定节约分成比例。

考点：2Z106033 成本加酬金合同教材 p256

7、下列施工进度控制工作中，施工进度计划实施前应完成的工作是()。

- A.检查工程量的完成情况
- B.编制进度管理报告
- C.编制劳动力需求计划
- D.沟通调整进度计划

参考答案：C

8、根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》，关于分包人与发包人关系的说法，正确的是()。

- A.分包人可根据需要与发包人发生直接工作关系
- B.分包人可就工程管理中的事件直接致函发包人
- C.分包人可直接接受发包人或监理人的工作指令
- D.分包人须服从承包人转发的发包人与分包工程有关的指令

参考答案：D

参考解析：分包人与发包人的关系：分包人须服从承包人转发的发包人或工程师(监理人)与分包工程有关的指令。

考点：2Z106022 施工专业分包合同的内容 P245

9、下列施工机械产量定额和时间定额的关系表达式中，正确的是()。

- A.机械产量定额×机械时间定额×工作小组人数=1
- B.机械产量定额=2/机械时间定额
- C.机械产量定额=1/机械时间定额
- D.机械产量定额+机械时间定额=1

参考答案：C

参考解析：施工机械时间定额=1/施工机械台班产量定额

考点：2Z102024 施工机械台班使用定额的编制 P62

10、关于工程成本会计核算、业务核算和统计核算区别和联系的说法，正确的是()。

- A.会计核算是对已发生的经济活动进行核算，而业务核算和统计核算还可对正在进行的经济活动进行核算
- B.业务核算是价值核算，会计核算的范围比业务核算的范围更广
- C.统计核算和会计核算必须用货币计量，业务核算可以用实物量或劳动量计量
- D.统计核算是利用会计核算和业务核算的资答题卡把数据按统计方法加以系统管理，发现企业生产经营活动的规律

参考答案：D

参考解析：统计核算是利用会计核算资料和业务核算资料，把企业生产经营活动客观现状的大量数据，按统计方法加以系统整理，以发现其规律性。

考点：2Z102073 施工成本分析的依据、内容和步骤。教材 P117

11、根据《建设工程工程量清单计价规范》，某工程定额工期为 20 个月，合同工期为 18 个月。合同实施中，发包人要求该工程提前 1 个月竣工，征得承包人同意后，调整了合同工期。关于该工程工期和赶工费用的说法，正确的是()。

- A.发包人要求的合同工期比定额工期提前了 1 个月竣工，应承担提前竣工 3 个月的赶工费用
- B.发包人要求工程提前 1 个月竣工，应承担提前竣工 1 个月的赶工费用
- C.发包人要求压缩的工期天数不超过定额工期的 20%，应承担提前竣工 3 个月的赶工费用
- D.发包人要求压缩的工期天数未超过定额工期的 10%，不支付赶工费用

参考答案：B

参考解析：工程实施过程中，发包人要求合同工程提前竣工的，应征得承包人同意后与承包人商定采取加快工程进度的措施，并应修订合同工程进度计划。发包人应承担承包人由此增加的提前竣工(赶工补偿)费用。

考点：2Z102042 合同价款调整 P83

12、根据《建设工程施工合同(示范文本)》，编制甲供材料进场计划属于()进度控制的任务。

- A.发包人
- B.设计人
- C.供货商
- D.承包人

正确答案:A

参考解析：业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度，包括控制设计准备阶段的工作进度、设计工作进度、施工进度、物资采购工作进度以及项目动用前准备阶段的工作进度。

考点：2Z103012 建设工程项目进度控制的任务 P131

13、根据《标准施工招标文件》，合同工程接收证书颁发前发生的索赔事件，承包人有权提出索赔的最迟时间节点是（）。

- A.承包人接受竣工付款证书之日
- B.发包人颁发工程接收证书之日
- C.承包人提交最终结清申请单之日
- D.发包人实际支付竣工结算价款之日

正确答案：A



参考解析：根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，承包人提出索赔的期限如下：

(1)承包人按合同约定接受了竣工付款证书后，应被认为已无权再提出在合同工程接收证书颁发前所发生的任何索赔。

(2)承包人按合同约定提交的最终结清申请单中，只限于提出工程接收证书颁发后发生的索赔。提出索赔的期限自接受最终结清证书时终止。

考点：2Z106052 施工合同索赔的程序 P265

14、下列项目施工质量成本中，属于外部质量保证成本的是()。

- A.从业人员劳动技能培训费
- B.不合格检验批返工重做费
- C.计量器具标定检验费
- D.混凝土强度见证检测费

正确答案:D

参考解析：质量成本可分为运行质量成本和外部质量保证成本。运行质量成本是指为运行质量体系达到和保持规定的质量水平所支付的费用；外部质量保证成本是指依据合同要求向顾客提供所需要的客观证据所支付的费用，包括采用特殊的和附加的质量保证措施、程序以及检测试验和评定的费用。

考点：2Z104021 工程项目施工质量保证体系的建立和运行 P158

15.职业健康安全管理的目的通过职业健康安全生产管理活动，减少或消除生产因素中的()，避免事故发生。

- A.违章指挥和违规作业
- B.不安全行为和状态
- C.不安全状态和职业病
- D.违章作业和错误操作

正确答案:B

参考解析：职业健康安全管理的目的是在生产活动中，通过职业健康安全生产的管理活动，对影响生产的具体因素的状态进行控制，使生产因素中的不安全行为和状态减少或消除，避免事故的发生，以保证生产活动中人员的健康和安全。

考点：2Z105012 职业健康安全与环境管理的目的和要求 P190

16、根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》，关于保险的说法，正确的是()

- A.劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险并支付保险费用
- B.运至施工现场用于劳务施工的材料，由劳务分包人办理保险并支付保险费用
- C.工程承包人提供给劳务分包人使用的设备由劳务分包人办理保险，并支付保险费用
- D.劳务分包人开始施工前,应由发包人为施工现场所有人员办理保险，由劳务分包人支付费用

参考答案：A

参考解析：劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险，支付保险费用。

考点：2Z106023 施工劳务分包合同的内容 P247

17、下列工程合同风险中，属于合同信用风险的是()。

- A.工程变更风险
- B.物价上涨风险
- C.非法分包风险
- D.不可抗力风险

正确答案:C

参考解析：合同信用风险是指主观故意原因导致的，表现为合同双方的机会主义行为，如业主拖欠工程款，承包商层层转包、非法分包、偷工减料、以次充好、知假买假等。

考点：2Z106061 施工合同风险管理 P266

18、对需要旁站监理的关键工序，施工企业至少应在施工前()小时书面通知项目监理机构。

- A.12
- B.36
- C.24
- D.48

参考答案：C

参考解析：施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前 24 小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。项目监理机构应当安排旁站监理人员按照旁站监理方案实施旁站监理。

考点：2Z101072 建设工程监理的工作方法 P46

19、关于施工单位投标过程中复核工程量的说法，正确的是()。

- A.对于单价合同，发现工程量相差较大时，投标人应告知招标人并自行修改
- B.对于总价合同，招标人对争议工程量不予更正且对投标人不利时，投标人应按实际工程量调整报价
- C.投标人在复检工程量时，只核对招标文件中工程量的主要细目
- D.对于单价合同，投标人只需复核主要工程量

参考答案：B

参考解析：

选项 A，对于单价合同，当发现相差较大时，投标人应向招标人要求澄清。

选巷 B，对于总价合同，如果业主在投标前对争议工程量不予更正，而且是对投标者不利的情况，投标者应按实际工程量调整报价，或在投标时附上声明：工程量表中某项工程量有错误，施工结算应按实际完成量计算。

选项 C，承包商在核算工程量时，还要结合招标文件中的技术规范弄清工程量中每一细目的具体内容。

选项 D，对于单价合同，尽管是以实测工程量结算工程款，但投标人仍应根据图纸仔细核算工程量。

考点：2Z106012 施工招标与投标 P230~231

20、编制周转性材料消耗定额时，周转性材料的消耗除考虑材料的一次使用量和每周转一次的损耗量外，还应考虑()。

- A.周转使用次数、周转材料的最终回收及回收折价
- B.周转使用次数、周转的方式
- C.周转材料的最终回收、回收折价以及操作人员的水平
- D.周转的方式、周转材料的最终回收及回收折价

参考答案：A

参考解析：周转性材料消耗一般与下列四个因素有关：(1)第一次制造时的材料消耗(一次使用量)；(2)每周转使用一次材料的损耗(第二次使用时需要补充)；(3)周转使用次数；(4)周转材料的最终回收及其回收折价。

考点：2Z102023 材料消耗定额的编制 P62

21.根据《建设工程工程量清单计价规范》，在承包人原因造成工程延误期间出现法律变化，造成费用增加和工期延误。关于责任承担的说法，正确的是()。

- A.增加的费用和延误的工期均由承包人承担
- B.增加的费用和延误的工期均由发包人承担
- C.费用由承包人承担，工期由发包人承担
- D.费用由发包人承担，工期由承包人承担

正确答案：A

参考解析：因承包人原因造成工期延误，在工期延误期间出现法律变化的，由此增加的费用和(或)延误的工期由承包人承担。

考点：2Z102042 合同价款调整 P78

22.下列施工现场质量检查项目中，适宜采用实测法的是()。

- A.砌体的垂直度检查
- B.地基静载试验
- C.钢筋的力学性能检验
- D.给水管道耐压检查

正确答案：A

参考解析：实测法，其手段可概括为“靠、量、吊、套”四个字。吊，就是利用托线板以及线锤吊线检查垂直度。例如，砌体、门窗安装的垂直度检查等。

工程中常用的理化试验包括物理力学性能方面的检验和化学成分及其含量的测定等两个方面。此外，根据规定有时还需进行现场试验，例如，对桩或地基的静载试验、下水管道的通水试验、压力管道的耐压试验、防水层的蓄水或淋水试验等。

考点：2Z104031 施工质量控制的基本环节和一般方法

教材 p163

23.分析施工进度计划执行的情况，属于施工方进度控制()环节的工作。

- A.优化物资需求计划
- B.编制施工进度计划

C.组织施工进度计划实施

D.施工进度计划调整

正确答案:C

参考解析：施工方进度控制的主要工作环节包括：

(1)编制施工进度计划及相关的资源需求计划；

(2)组织施工进度计划的实施；

(3)施工进度计划的检查与调整。

考点：2Z103041 施工进度控制的任务

教材 P148

24.关于施工项目材料费分析的说法，正确的是()。

A.运距长短对于材料费没有直接影响

B.材料费分析中不应考虑材料的保管费

C.材料单价、材料储备天数和日平均用量均影响储备资金占用量

D.租赁周转材料的时间越长，租赁费支出越少

参考答案：C

参考解析：

A 选项错误，材料价格的变动，受采购价格、运输费用、途中损耗、供应不足等因素的影响。材料消耗数量的变动，则受操作损耗、管理损耗和返工损失等因素的影响。运距长短对材料费有影响。

B 选项错误，材料费分析包括主要材料、结构件和周转材料使用费的分析以及材料储备的分析。材料采购保管费属于材料的采购成本，应纳入材料费分析中。

C 选项正确，材料的储备资金是根据日平均用量、材料单价和储备天数(即从采购到进场所需要的时间)计算的。

D 选项错误，材料周转减慢，则材料周转的时间增长，租赁费支出就增加。

考点：2Z102074 施工成本分析的方法 P124

25.施工单位的生产安全事故应急预案经评审或论证后，应由()向本单位从业人员公布。

A.施工单位所在地应急管理部门

B.施工单位主要负责人

C.施工单位法定代表人

D.施工单位生产安全管理部门负责人

参考答案：B

参考解析：施工单位的应急预案经评审或者论证后，由本单位主要负责人签署公布，并及时发放到本单位有关部门、岗位和相关应急救援队伍。

考点：2Z105032 生产安全事故应急预案的管理

教材 p208

26.建筑安装工程费用构成中，将施工塔式起重机由一施工地点运至另一施工地点的运输、装卸、辅助材料及架线等费用属于()。

- A.施工机械使用费
- B.大型机械设备进出场及安拆费
- C.工具用具使用费
- D.固定资产使用费

参考答案：B

参考解析：大型机械设备进出场及安拆费是指机械整体或分体自停放场地运至施工现场或由一个施工地点运至另一个施工地点，所发生的机械进出场运输及转移费用及机械在施工现场进行安装、拆卸所需的人工费、材料费、机械费、试运转费和安装所需的辅助设施的费用。

考点：2Z102011 建筑安装工程费用项目组成 P53

27.关于企业质量管理体系认证与监督的说法，正确的是（）。

- A.企业获准认证的有效期为四年
- B.质量管理体系由政府主管部门认证
- C.企业获准认证后每两年接受一次认证机构的收督管理
- D.质量管理体系认证应按申请、审核、审批册发证等程序进行

参考答案：D

参考解析：质量管理体系由公正的第三方认证机构，依据质量管理体系的要求标准，审核企业质量管理体系要求的符合性和实施的有效性，进行独立、客观、科学、公正的评价，得出结论。认证应按申请、审核、审批与注册发证等程序进行。

考点：2Z104022 施工企业质量管理体系的建立和认证

教材 p161

28.项目成本管理主要以下工作：①进行成本控制；②进行项目过程成本分析；③编制项目成本报告；④进行项目过程成本考核；⑤编制成本计划，确定成本实施目标。正确的工作程序是（）。

- A.⑤-②-①-③-④
- B.⑤-①-②-④-③
- C.①-⑤-②-③-④
- D.⑤-①-③-②-④

参考答案：B

参考解析：项目成本管理应遵循下列程序：

- (1)掌握生产要素的价格信息；
- (2)确定项目合同价；
- (3)编制成本计划，确定成本实施目标；

- (4)进行成本控制；
- (5)进行项目过程成本分析；
- (6)进行项目过程成本考核；
- (7)编制项目成本报告；
- (8)项目成本管理资料归档。

考点：2Z102051 施工成本管理的任务和程序 P100

29.建设项目工程总承包模式的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建筑生产过程的()。

- A.连续化
- B.机械化
- C.组织集成化
- D.管理现代化

正确答案：C

参考解析：建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化。

考点：2Z101012 施工方项目管理的目标和任务 P7

30.采用施工总承包管理模式时，一般情况下材料供货方的合同直接和()签订。

- A.业主方
- B.分包方
- C.项目管理公司
- D.施工总承包管理方

参考答案：A

参考解析：一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订。

考点：2Z101012 施工方项目管理的目标和任务 P6

31.项目管理人员为解决施工进度拖延，拟定了增加夜班、增加设备、增加人员三个解决方案并进行了比较。这属于管理职能中的()

- A.筹划
- B.决策
- C.执行
- D.检查

参考答案：A

参考解析：筹划——加快进度有多种可能的方案，如改一班工作制为两班工作制，增加夜班作业，增加施工设备或改变施工方法，针对这几个方案进行比较。

考点：2Z101024 管理职能分工在项目管理中的应用 P20

32.下列项目目标控制措施中，最重要的是()。

- A.组织措施
- B.管理措施
- C.经济措施
- D.技术措施

参考答案：A

参考解析：控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中组织措施是最重要的措施。

考点：2Z101020 施工管理的组织 P8

33.施工组织总设计编制过程中，编制资源需求量计划的紧前工作是()。

- A.编制施工总进度计划
- B.施工总平面图设计
- C.编制施工准备工作计划
- D.计算主要技术经济指标

参考答案：A

参考解析：施工组织总设计的编制通常采用如下程序：

(1)收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究。

(2)计算主要工种工程的工程量。

(3)确定施工的总体规划。

(4)拟订施工方案。

(5)编制施工总进度计划。

(6)编制资源需求量计划。

(7)编制施工准备工作计划。

(8)施工总平面图设计。

(9)计算主要技术经济指标。

考点：2Z101032 施工组织设计的编制方法 P26

34.某项目由于关键设备采购延误导致施工进度延误，项目经理部决定采取调整项目采购负责人的措施。该措施属于项目目标控制的()。

- A.组织措施
- B.管理措施
- C.经济措施
- D.技术措施

参考答案：A

参考解析：组织措施——如增加人员投入，调整人员安排，调整工作流程和工作计划等。

考点：2Z106041 施工合同跟踪与控制 P259

35.某工程的项目经理由于工作失误，致使施工人员死亡并造成重大经济损失，施工企业对该项目经理可以采取的处理方式是()。

- A.追究行政责任
- B.吊销资格证书
- C.追究社会责任
- D.追究经济责任

参考答案:D

参考解析：项目经理由于主观原因，或由于工作失误有可能承担法律责任和经济责任。政府主管部门将追究的主要是其法律责任，企业将追究的主要是其经济责任。

考点：2Z101052 施工项目经理的责任 P35

36.项目目标动态控制的工作有：①收集项目实际值；②确定用于目标控制的计划值；③项目目标分解；④如有偏差，采取纠偏措施；⑤项目目标的计划值和实际值比较。正确的工作程序是()。

- A. ②-③-①-⑤-④
- B. ③-①-②-④-⑤
- C. ③-②-①-⑤-④
- D. ②-①-③-⑤-④

参考答案：C

参考解析：运用动态控制原理控制施工成本的步骤如下：1.施工成本目标的逐层分解。2.在施工过程中对施工成本目标进行动态跟踪和控制：(1)按照成本控制的要求，收集施工成本的实际值；(2)定期对施工成本的计划值和实际值进行比较；(3)通过施工成本计划值和实际值的比较，如发现成本的偏差，则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏。3.调整施工成本目标。

考点：2Z101042 动态控制方法在施工管理中的应用 P29-30

37.施工企业项目经理的管理权限应由企业()授予。

- A.董事会
- B.经理层
- C.股东大会
- D.法定代表人

参考答案：D

参考解析：施工企业项目经理的管理权限应由企业法定代表人授予。

考点：2Z101051 施工项目经理的任务 P33

38.施工企业职业健康安全管理体系和环境管理体系的管理评审应由()进行。

- A.施工企业行业协会
- B.施工企业上级主管部门
- C.施工企业的最高管理者
- D.第三方认证机构

参考答案：C

参考解析：管理评审是由施工企业的最高管理者对管理体系的系统评价，判断企业的管理体系面对内部情况的变化和外部环境是否充分适应有效，由此决定是否对管理体系做出调整，包括方针、目标、机构和程序等。

考点：2Z105013 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行

教材 p193

39.根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，下列安全事故中，属于重大事故的是()。

- A.10 人死亡，直接经济损失 1000 万元的事故
- B.3 人死亡，10 人重伤，直接经济损失 2000 万元的事故
- C.30 人死亡，直接经济损失 6000 万元的事故
- D.100 人重伤，直接经济损失 1.2 亿元的事故

参考答案：A

参考解析：重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。

考点：2Z104041 工程质量事故分类

教材 p175

40.现场施工准备阶段，施工单位对建设单位提供的测量控制点线进行复核后，应将复测结果报()审核。

- A.项目经理
- B.项目技术负责人
- C.企业技术负责人
- D.监理工程师

参考答案：D

参考解析：工程测量放线是建设工程产品由设计转化为实物的第一步。施工测量质量的好坏，直接决定工程的定位和标高是否正确，并且制约施工过程中有关工序的质量。因此，施工单位必须对建设单位提供的原始坐标点、基准线和水准点等测量控制点线进行复核，并将复测结果上报监理工程师审核，批准后施工单位才能据此建立施工测量控制网，进行工程定位和标高基准的控制。

考点：2Z104032 施工准备的质量控制

教材 p164

41.承包人针对工程项目进度的偏差情况，采取了调整工作流程和工作计划的措施，则该措施属于合同实施偏差处理中的()。

- A.技术措施
- B.经济措施
- C.组织措施
- D.合同措施

参考答案：C

参考解析：组织措施，如增加人员投入，调整人员安排，调整工作流程和工作计划等

考点：2Z106041 施工合同跟踪与控制

教材 p259

42.关于施工总承包模式特点的说法，正确的是()。

- A.施工总承包单位负责项目总进度计划的编制、控制、协调
- B.初步设计完成后即可进行施工总承包招标
- C.在开工前就有明确的合同价，有利于发包人对总造价的早期控制

D.发包人需负责施工总承包单位和分包单位的理和组织协调

参考答案：C

参考解析：

A 选项错误，施工总进度计划的编制、控制和协调由施工总承包单位负责，而项目总进度计划的编制、控制和协调，以及设计、施工、供货之间的进度计划协调由业主负责。

B 选项错误，施工图设计完成后才可进行施工总承包招标。

C 选项正确，施工总承包模式下，在开工前就有较明确的合同价，有利于业主对总造价的早期控制。

D 选项错误，业主只负责对施工总承包单位的管理及组织协调。

考点：2Z106011 施工发承包的主要类型 P223-224

43.根据《建筑施工项目经理质量安全责任十项规定(试行)》，关于项目经理质量责任的说法，正确的是（）。

A.项目经理可以委托项目技术负责人建立质量安全管理体

B.项目经理可以委托项目专职质量管理人员在竣工验收文件上签字

C.项目经理负责组织编制施工组织设计

D.项目经理可以委派专职质量管理人员代替别人参加工程竣工验收

正确答案：C

参考解析：住房和城乡建设部发布的建质[2014]123 号《建筑施工项目经理质量安全责任十

项规定(试行)》的相关规定：

(1)项目经理必须对工程项目施工质量安全负全责，负责建立质量安全管理体，负责配备专职质量、安全等施工现场管理人员，负责落实质量安全责任制、质量安全管理规章制度和操作规程。

(2)项目经理必须按照工程设计图纸和技术标准组织施工，不得偷工减料。负责组织编制施工组织设计，负责组织制定质量安全技术措施，负责组织编制、论证和实施危险性较大分部分项工程专项施工方案。负责组织质量安全技术交底。

(3)项目经理必须组织对进入现场的建筑材料、构配件、设备、预拌混凝土等进行检验，未经检验或检验不合格，不得使用。必须组织对涉及结构安全的试块、试件以及有关材料进行取样检测，送检试样不得弄虚作假，不得篡改或者伪造检测报告，不得明示或暗示检测机构出具虚假检测报告。

(4)项目经理必须组织做好隐蔽工程的验收工作，参加地基基础、主体结构等分部工程的验收，参加单位工程和工程竣工验收。必须在验收文件上签字，不得签署虚假文件。

考点：2Z104013 施工质量控制的特点与责任 P156

44.施工企业安全生产责任制度应当覆盖的范围是()。

A.纵向从最高管理者到专职安全生产管理人员，横向涵盖各职能部门

B.纵向从最高管理者到专职安全生产管理人员，横向涵盖各项目负责人

C.纵向从最高管理者到班组长和岗位人员，横向涵盖各职能部门

D.纵向从最高管理者到班组长和岗位人员，横向涵盖各项目负责人

正确答案：C

参考解析：安全生产责任制纵向方面是各级人员的安全生产责任制，即从最高管理者、管理者代表到项目负责人(项目经理)、技术负责人(工程师)、专职安全生产管理人员、施工员、班组长和岗位人员等各级人员的安全生产责任制。横向方面是各个部门的安全生产责任制，即各职能部门(如安全环保、设备、技术、生产、财务等部门)的安全生产责任制。

考点：2Z105021 安全生产管理制度 P195

45.关于建设工程项目进度计划系统的说法，正确的是()。

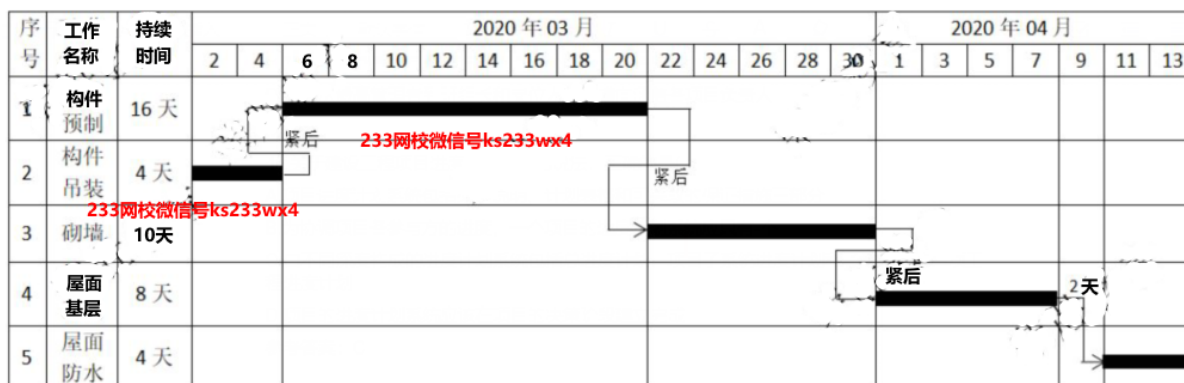
- A.项目进度计划系统包括文字说明、计划表格和可采取的保证措施三部分
- B.为协调项目各参与方的进度，一个项目的进度计划系统应只有一个
- C.由不同深度构成的进度计划系统包括总进度计划、项目子系统进度计划和子系统内的单项工程进度计划
- D.项目的进度计划系统应该在项目的决策阶段建立完成

参考答案：C

参考解析：由不同深度的计划构成的进度计划系统包括：(1)总进度规划(计划);(2)项目子系统进度规划(计划);(3)项目子系统内的单项工程进度计划等。

考点：2Z103011 建设工程项目总进度目标 P129

46.某项目施工横道图进度计划如下图，图中存在的错误是()



- A.逻辑关系表达混乱
- B.工作持续时间和横道时间长度不一致
- C.屋面基层与屋面防水之间存在间隔时间
- D.横道上缺少工作的简要说明

参考答案:B

参考解析：砌墙工作持续时间为 21 号到 31 号（3 月有 31 号）共计 11 天，与横道时间长度（10 天）不一致。

考点：2Z103031 横道图进度计划的编制方法

47.某项目在中期检查时发现，进度绩效指数为 0.85，费用绩效指数为 0.9，据此判断该项目的实际状况是()。

- A.进度延误，费用超支
- B.进度提前，费用节约
- C.进度延误，费用节约

D.进度提前，费用超支

正确答案：A

参考解析：当费用绩效指数(CPJ)<1 时，表示超支，即实际费用高于预算费用；

当费用绩效指数(CPJ)>1 时，表示节支，即实际费用低于预算费用。

当进度绩效指数(SPJ)<1 时，表示进度延误，即实际进度比计划进度慢；当进度绩

效指数(SPJ)>1 时，表示进度提前，即实际进度比计划进度快。

考点：2Z1020 施工成本控制的方法

教材 p112

48.项目经理部采用时间一成本累积曲线编制了初步的施工成本计划，为了节约贷款利息，拟对成本计划进行优化调整，正确的做法是（）。

A.压缩非关键线路上工作的时间

B.所有工作都按最早开始时间开始

C.所有工作都按最迟开始时间开始

D.尽可能减少单位时间内投入的人力和财力

正确答案：C

参考解析：一般而言.所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的。但同时也降低了项目按期竣工的保证率，因此项目经理必须合理地确定成本支出计划，达到既节

约成本支出又能控制项目期的目的。

考点：2Z102063 拖下成本计划的编制方法

教材 p109

49.下列施工现场危险源中，属于第一类危险源的是()。

A..存放汽油的区域缺乏必要隔离措施

B.工人取用汽油操作不规范

C.汽油储存设备老化

D.现场存放大量汽油

正确答案：D

参考解析：能量和危险物质的存在是危害产生的根本原因，通常把可能发生意外释放的能量(能源或能量载体)或危险物质称作第一危险源。

第一类危险源事故发生的物理本质，危险性主要表现为导致事故而造成后果的严重程度方面第一类危险源危险性的大小主要取决于以下几个方面：

(1)能量或危险物质的量；

(2)能量或危险物质意外释放的强度；

(3)意外释放的能量或危险物质的影响范围。

考点：2Z105022 危险源的识别和风险控制

教材 p202

50.某工程项目实施过程中，监理人员发现工程设计不符合建设工程质量标准，正确的做法是()。

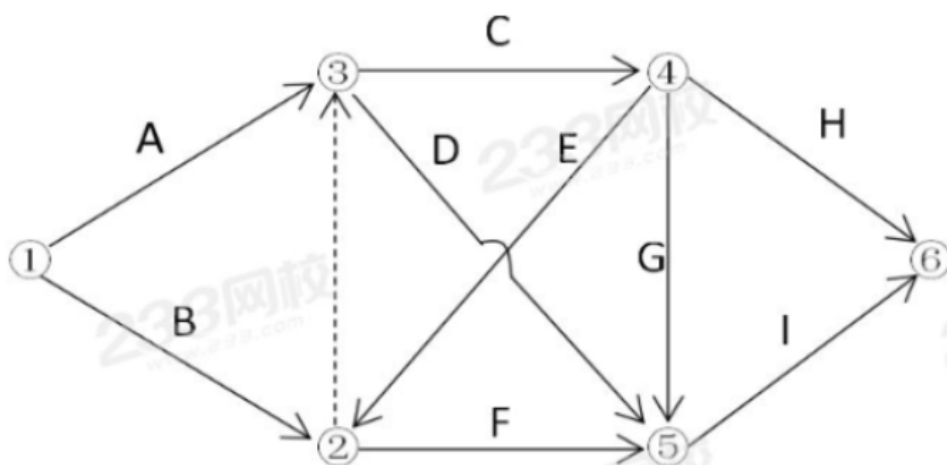
- A.直接给承包人下发设计变更单
- B.直接要求设计人更正
- C.要求承包人提出变更建议
- D.报告建设单位要求设计人更正

参考答案：D

参考解析：工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正。

考点：2Z101072 建设工程监理的工作方法 P44

51.双代号网络图如下图，图中存在的绘图错误是()。



- A.存在多个终点节点
- B.存在曲线形状的箭线
- C.出现循环回路
- D.存在多余的虚箭线

参考答案：C

参考解析：序号④箭线指向序号②，出现循环回路

考点：2Z103032 工程网络计划的类型和应用

教材 p137-138

52.根据《建设工程项目管理规范》，项目风险管理的程序是()。

- A.风险识别、风险分析、风险转移、风险应对
- B.制订风险管理目标、确定风险范围、选择风险管理方法、明确风险管理责任
- C.风险识别、风险评估、风险应对、风险监控
- D.收集风险信息、确定风险因素、编制风险报告、进行风险监控

参考答案：C

参考解析：项目风险管理应包括下列程序：

- 1.风险识别;
- 2.风险评估;
- 3.风险应对;
- 4.风险监控。

考点：2Z101060 施工风险管理

教材 p36

53.工程质量监督机构进行第一次现场监督检查的重点是（）。

- A.施工现场准备工作情况
- B.主要建筑材料、建筑构配件的质量
- C.参与工程建设各方主体的质量行为
- D.施工现场计量器具检验情况

参考答案：C

参考解析：监督机构应针对所监督的项目制定具体的质量监督工作计划。在工程项目开工前，监督机构要在施工现场召开由工程建设参与各方代表参加的监督会议，公布监督计划方案，提出监督要求，并进行第一次的监督检查工作。检查的重点是参与工程建设各方主体的质量行为。

考点：2Z104052 施工质量监督管理的实施

教材 p183

54.某建筑材料的原价是 3500 元/吨，运杂费率是 2.5%，运输损耗率是 1%，采购保管费率是 2%。该材料的不含税单价是()元/吨。

- A.3692.50
- B.3695.84
- C.3694.08
- D.3694.95

正确答案：B

参考解析：材料单价= $\{[(\text{材料原价}+\text{运杂费})\times[1+\text{运输损耗率}(\%)]]\times[1+\text{采购保管费率}(\%)]=3500\times(1+2.5\%)\times(1+1\%)\times(1+2\%)=3695.84$ 元/吨。

考点：2Z102012 建筑安装工程费用计算 P54

55.施工单位检测仪器未经校准导致质量检测错误，并由此引发质量事故，按生产原因分类，该事故属于()引发的质量事故。

- A.技术原因

- B.管理原因
- C.社会原因
- D.经济原因

正确答案：B

参考解析：管理原因引发的质量事故：指管理上的不完善或失误引发的质量事故。例如，施工单位或监理单位的质显管理体系不完善，检验制度不严密，质量控制不严格，质量管理措施落实不力，检测仪器设备管理不善而失准，材料检验不严等原因引起的质量事故。

考点：2Z104041 工程质量事故分类

教材 176

56.根据《建设工程工程量清单计价规范》，关于其他项目费的说法，正确的是()。

- A.暂列金额应按招标工程量清单的数量填写，施工中由承包人自行使用
- B.专业工程暂估价可以按照市场价填写，并由承包人使用
- C.暂估价中的材料、设备单价一旦填写，在施工中必须严格执行
- D.计日工应按招标工程量清单中的项目和数量由投标人自主报价

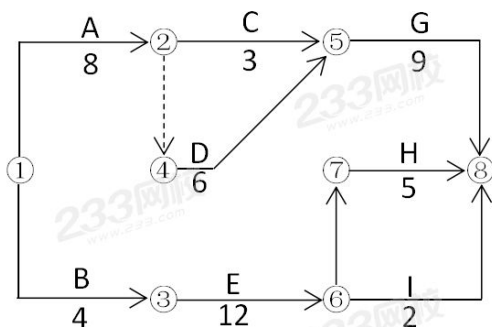
参考答案:D

参考解析：

- A 选项错误，暂列金额由建设单位根据工程特点，按有关计价规定估算，施工过程中由建设单位掌握使用、扣除合同价款调整后如有余额，归建设单位。
- B 选项错误，专业工程暂估价由招标人填写。
- C 选项错误，暂估价中的材料、设备单价可以调整。
- D 选项正确，计日工应按招标工程量清单中的项目和数量由投标人自主报价。

考点：2Z102012 建筑安装工程费用计算 P56

57.某项目双代号网络计划如下图(时间单位:天)，该网络计划的计算工期是()天。



- A.23
- B.18
- C.20
- D.21

参考答案：A

参考解析：持续时间最长的路线为：ACG。持续时间：8+6+9=23 天。

考点：2Z103032 工程网络计划的类型和应用

58.建设行政主管部门对工程质量监督的性质属于()行为。

- A.技术服务

B.行政执法

C.业务指导

D.行业监管

正确答案：B

参考解析：工程质量监督的性质属于行政执法行为，是为了保护人民生命和财产安全，由主管部门依据有关法律法规和工程建设强制性标准，对工程实体质量和工程建设、勘察、设计、

施工、监理单位(此五类单位简称为工程质量责任主体)和质量检测等单位的工程质虽行为实施监督。

考点：2Z104051 施工质量监督管理的制度

教材 p182

59.网络计划中，某工作最早第 3 天开始，工作持续 3 天，紧后工作的最迟开始时间是第 9 天，总时差是 2 天。则这两项工作的间隔时间是()天。

A.2

B.1

C.3

D.5

正确答案：B

参考解析： $LAG_{i-j}=ES_j-EF_i=(9-2)-6=1$ 天。

考点：2Z103032 工程网络计划的类型和应用

60.在人口稠密区进行强噪声施工作业时，按规定需避开的时段为()。

A.晚 10 时到次日早 7 时

B.晚 11 时到次日早 6 时

C.晚 10 时到次日早 6 时

D.晚 11 时到次日早 7 时

正确答案：C

参考解析：噪声污染的处理

(1)合理布局施工场地，优化作业方案和运输方案，尽量降低施工现场附近敏感点的噪声强度，避免噪声扰民。

(2)在人口密集区进行较强噪声施工时，须严格控制作业时间，一般避开晚 10 时到次日早时的作业。对环境的污染不能控制在规定范围内的，必须昼夜连续施工时，要尽量采取措施降低噪声。

(3)夜间运输材料的车辆进入施工现场，严禁鸣笛和乱轰油门，装卸材料要做到轻拿轻放。

考点：2Z105042 施工现场环境保护的要求

教材 p219

61.下列施工现场文明施工的做法中，正确的是()。

A.施工现场实行半封闭式管理

B.施工现场主要场地硬化处理

C.沿工地四周连续设置高度 1.6m 的围挡

D 集体宿舍与作业区隔离，临时将部分材料堆放在宿舍区

正确答案：B

参考解析：文明施工的管理措施

1)现场围挡设计

围挡封闭是创建文明工地的重要组成部分。工地四周设置连续、密闭的砖砌围墙，与外界隔绝进行封闭施工，围墙高度按不同地段的要求进行砌筑，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于 2.5m，其他工地的围挡高度不低于 1.8m，围挡材料要求坚固、稳定、统一、整洁、美观。

4)成品、半成品、原材料堆放

仓库做到账物相符。进出仓库有于续，凭单收发，堆放整齐。保持仓库整洁，专人负责管理。

严格按施工组织设计中的平面布置图划定的位置堆放成品、半成品和原材料，所有材料应堆放整齐，并标明名称、规格等。

5)现场场地和道路

场内道路要平整、坚实、畅通。主要场地应硬化，并设置相应的安全防护设施和安全标志。施工现场内有完善的排水措施，不允许有积水存在。

考点：2Z105041 施工现场文明施工的要求

教材 p214-215

62.为了保证保险的有效性和连贯性，国内工程一切险通常由()办理。

- A.监理人
- B.项目法人
- C.项目承包人
- D.项目主管部门

参考答案：B

参考解析：按照我国保险制度，工程险包括建筑工程切险、安装工程一切险两类。在施工过程中如果发生保险责任事件使工程本体受到损害，已支付进度款部分的工程属于项目法人的财产，尚未获得支付但已完成部分的工程属于承包人的财产，因此要求投保人办理保险时应以双方名义共同投保。为了保证保险的有效性和连贯性，国内工程通常由项目法人办理保险，国际工程一般要求承包人办理保险。

考点：2Z106062 工程保险

教材 p270

63.根据《标准施工招标文件》中的变更估价原则，对于已标价工程量清单中无适用或类似子目的变更工程的单价，应由()商定。

- A.发包人与监理工程师
- B.监理工程师与合同当事人
- C.承包人与总监理工程师

D.总监理工程师与合同当事人

参考答案：D

参考解析：除专用合同条款另有约定外，因变更引起的价格调整按照本款约定处理：

(1)已标价工程量清单中有适用于变更工作的子目的，采用该子目的单价。

(2)已标价工程量清单中无适用于变更工作的子目，但有类似于子目的，可在合理范围内参照类似子目的单价，由监理人按总监理工程师与合同当事人商定或确定变更工作的单价。

(3)已标价工程量清单中无适用或类似子目的单价，可按照成本加利润的原则，由监理人按总监理工程师与合同当事人商定或确定变更工作的单价。

考点：2Z106042 施工合同变更管理

教材 p261

64.下列施工索赔证据中，属于合同文件类证据的是()。

A.监理人批准的施工方案

B.承包人进场材料合格证书

C.标准和技术规范

D.发包人审批的荣胜施工进度计划

参考答案：C

参考解析：常见的索赔证据主要有：

(1)各种合同文件，包括施工合同协议书及其附件、中标通知书、投标书、标准和技术规范、图纸、工程量清单、工程报价单或者预算书、有关技术资料和要求、施工过程中的补充协议等。

考点：2Z106051 施工合同索赔的依据和证据

教材 p261

65.编制控制性施工进度计划的主要目的是()。

A.对项目的结构进行逐层分解

B.对项目施工进度控制进行管理职能分工

C.确定单位时间内的人、材、机和资金需求

D.论证施工总进度目标

参考答案：D

参考解析：控制性施工进度计划编制的主要目的是通过计划的编制，以对施工承包合同所规定的施工进度目标进行再论证，并对进度目标进行分解，确定施工的总体规划，并确定为实现进度目标的里程碑事件的进度目标(或称其为控制节点的进度目标)，作为进度控制的依据。

考点：2Z103022 控制性施工进度计划的作用

教材 p133

66.建设工程施工质量在符合国家法律、行政法规和技术标准要求的前提下，还要满足()的需要。

A.建设单位

B.设计单位

C.施工单位

D.施工图审查单位

正确答案：A

参考解析：施工质量是指建设工程施工活动及其产品的质量，即通过施工使工程的固有特性满足建设单位(业主或顾客)需要并符合国家法律、行政法规和技术标准、规范的要求，包括在安全、使用功能、耐久性、环境保护等方面满足所有明示和隐含的需要和期望的能力的特性总和。其质量特性主要体现在由施工形成的建设工程的适用性、安全性、耐久性、可靠性、经济性、与环境的协调性等六个方面。

考点：2Z104011 管理和施工控制的内涵

教材 p153

67.根据《标准施工招标文件》，承包人自检确认并经监理验收后覆盖隐蔽的项目，总监理工程师要求重新检验，经检验证明工程质量符合要求，则由此增加的费用和工期延误的承担方式是()。

- A.增加的费用和工期延误由监理人承担
- B.增加的费用和工期延误由承包人承担
- C.增加的费用由承包人承担，工期延误由发包人承担
- D.增加的费用和工期延误由发包人承担

参考答案：D

参考解析：工程隐蔽部位覆盖前的检查

(1)通知监理人检查

经承包人自检确认的工程隐蔽部位具备覆盖条件后，承包人应通知监理人在约定的期限内检查。承包人的通知应附有自检记录和必要的检查资料。监理人应按时到场检查。经监理人检查确认质量符合隐蔽要求，并在检查记录上签字后，承包人才能进行覆盖。监理人检查确认质量不合格的，承包人应在监理人指示的时间内修整返工后，由监理人重新检查。

(2)监理人未到场检查

监理人未按约定的时间进行检查的，除监理人另有指示外，承包人可自行完成覆盖工作，并作相应记录报送监理人，监理人应签字确认。监理人事后对检查记录有疑问的，可按约定重新检查。

(3)监理人重新检查

承包人按上述的(1)、(2)覆盖工程隐蔽部位后，监理人对质量有疑问的，可要求承包人对已覆盖的部位进行钻孔探测或揭开重新检验，承包人应遵照执行，并在检验后重新审盖恢复原状。经检验证明工程质量符合合同要求的，由发包人承担由此增加的费用和(或)工期延误，并支付承包人合理利润。经检验证明工程质量不符合合同要求的，由此增加的费用和(或)工期延误由承包人承担。

考点：2Z106021 施工承包合同的主要内容

教材 p238-239

68.根据《建设工程价款结算暂行办法》，关于现场签证的说法，正确的是()。

- A.承包人应在发生现场签证事件的 14 天内向发包人提出签证
- B.发包人未签证同意，承包人自行施工后发生争议的，责任由双方共同承担
- C.发包人应在收到承包人的签证报告 7 天内给予确认或提出修改意见
- D.发承包双方确认的现场签证费用与工程进度款同期支付

参考答案：D

参考解析：承包人应发包人要求完成合同以外的零星工作或非承包人责任事件发生时，承包人应按合同约定及时向发包人提出现场签证。当合同对现场签证未作具体约定时，按照《建设工程价款结算暂行办法》的规定处理：

(1)承包人应在接受发包人要求的天内向发包人提出签证，发包人签证后施工。若没有相应的计日工单价，签证中还应包括用工数量和单价、机械台班数量和单价、使用材料品种及数量和单价等。若发包人未签证同意，承包人施工后发生争议的，责任由承包人自负。

(2)发包人应在收到承包人的签证报告 48/1、小时内给予确认或提出修改意见，否则视为该签证报告已经认可。

(3)发承包双方确认的现场签证费用与工程进度款同期支付。

考点:2Z102044 索赔与现场签证

教材 p86

69.下列施工项目相关的信息资料中，属于施工技术资料信息的是()。

A.材料设备进场记录

B.施工日志记录

C.主要构配件的试验报告

D.质量检查记录

参考答案：C

参考解析：施工技术资料信息包括:主要原材料、成品、半成品、构配件、设备出厂质量证明和试(检)验报告，施工试验记录，预检记录，隐蔽工程验收记录，基础、主体结构验收记录，设备安装工程记录，施工组织设计，技术交底资料，工程质址检验评定资料，竣工验收资料，设计变更洽商记录，竣工图等。

考点:2Z107011 信息管理的任务

教材 p277

70.项目成本管理中，进行竣工工程现场成本核算分析的主体应为()。

A.项目管理机构

B.施工企业财务部门

C.第三方咨询机构

D.建设单位财务部门

正确答案：A

参考解析：对竣工工程的成本核算，应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由项目管理机构和企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。施工企业财务部门是对竣工工程完全成本进行核算。

考点：2Z102051 施工成本管理的任务和程序

教材 p99

二、多项选择题

71.根据《建设工程项目管理规范》，项目管理机构负责人的权限有()。

A.参与组建项目管理机构

B.决定授权范围内的项目资源使用

- C.参与选择大宗资源的供应单位
- D.决定具有资质的分包人
- E.主持项目管理机构工作

参考答案：ABCE

参考解析：项目经理应具有下列权限：

- (1)参与项目招标、投标和合同签订；
- (2)参与组建项目管理机构；
- (3)参与组织对项目各阶段的重大决策；
- (4)主持项目管理机构工作；
- (5)决定授权范围内的项目资源使用；
- (6)在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度；
- (7)参与选择并直接管理具有相应资质的分包人；
- (8)参与选择大宗资源的供应单位；
- (9)在授权范围内与项目相关方进行直接沟通；
- (10)法定代表人和组织授予的其他权利。

考点：2Z101052 施工项目经理的责任 P35

72.下列施工现场管理要求中，属于施工环境管理基本要求的有()。

- A.现场应配备紧急处理医疗设施
- B.应减少施工噪音对周围生活环境的影响
- C.禁止使用有毒，有害物质超过国家标准的建筑材料
- D.现场应采取防暑、降温措施
- E.现场生产区、生活区、办公区应分离

参考答案：BC

参考解析：建设工程对施工环境管理的基本要求如下：

- (1)涉及依法划定的自然保护区、风景名胜区、生活饮用水水源保护区及其他需要特别保护的区域时，工程施工应符合国家有关法律法规及该区域内建设工程项目环境管理的规定。
- (2)建设工程应当采用节能、节水等有利于环境与资源保护的建筑设计方案、建筑材料、建筑构配件及设备。建筑材料和装修材料必须符合国家标准。禁止生产、销售和使用有毒、有害物质超过国家标准的建筑材料和装修材料。
- (3)建设工程项目中防治污染的设施，必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用。防治污染的设施必须经原审批环境影响报告书的环境保护行政主管部门验收合格后，该建设工程项目方可投入生产或者使用。
- (4)尽量减少建设工程施工所产生的噪声对周围生活环境的影响。

- (5)拟采取的污染防治措施应确保污染物排放达到国家和地方规定的排放标准，满足污染物总量控制要求。涉及可能产生放射性污染的，应采取有效预防和控制放射性污染措施。
- (6)应采取生态保护措施，有效预防和控制生态破坏。
- (7)禁止引进不符合我国环境保护规定要求的技术和设备。
- (8)任何单位不得将产生严重污染的生产设备转移给没有污染防治能力的单位使用。

考点：2Z105012 职业健康安全与环境管理的目的和要求

教材 p191

73.下列干扰事件中，承包人可以进行索赔的有()。

- A.承包人选择的分包人不能按时进场施工
- B.发包人对合同规定以外的项目进行检验，且检验合格
- C.发包人要求提前完成项目或者缩短工期
- D.承包人为项目创优而自主增加投入
- E.监理工程师对合同文件的歧义解释影响了工程进展

参考答案：BCE

参考解析：联包商口以提起索赔的事件有：

- (1)发包人违反合同给承包人造成时间、费用的损失。
- (2)因工程变更(含设计变更、发包人提出的工程变更、监理工程师提出的工程变更，以及承包人提出并经监理工程师批准的变更)造成的时间、费用损失。
- (3)由于监理工程师对合同文件的歧义解释、技术资料不确切，或由于不可抗力导致施工条件的改变，造成了时间、费用的增加。
- (4)发包人提出提前完成项目或缩短工期而造成承包人的费用增加。
- (5)发包人延误支付期限造成承包人的损失。
- (6)合同规定以外的项目进行检验，且检验合格，或非承包人的原因导致项目缺陷的修复所发生的损失或费用。
- (7)非承包人的原因导致工程暂时停工。
- (8)物价上涨，法规变化及其他。

考点：2Z106051 施工合同索赔的依据和证据

教材 p261

74.按事故责任分类，下列工程质量事故中，属于指导责任事故的有()。

- A.项目负责人不按规范指导施工造成的质量事故
- B.项目管理人员强令他人违章作业造成质量事故
- C.施工人员在浇筑混凝土时随意加水造成质量事故
- D.项目技术负责人降低施工质量标准造成质量事故
- E.片面追求施工进度而忽视质量控制造成质量事故

参考答案：ABDE

参考解析：指导责任事故：指由于工程指导或领导失误而造成的质量事故。例如，由于工程负责人不按规范指导施工，强令他人违章作业，或片面追求施工进度，放松或不按质量标准进行控制和检验，降低施工质量标准等而造成的质量事故。C选项属于操作责任事故。

考点：2Z104041 工程质量事故分类 P175

75.根据《建设工程施工合同(示范文本)》，如承包人不能向发包人提交合同确认的项目经理的劳动合同、社会保险等有效证明，则符合合同约定的做法有()。

- A.发包人要求更换项目经理
- B.发包人安排另家施工单位进场施工
- C.承包人安排临近工地项目经理兼任本项目经理
- D.承包人另安排一名生产经理代行项目经理职务
- E.承包人承担由此增加的费用和延误的工期

参考答案：AE

参考解析：项目经理应是承包人正式聘用的员工，承包人应向发包人提交项目经理与承包人之间的劳动合同，以及承包人为项目经理缴纳社会保险的有效证明。承包人不提交上述文件的，项目经理无权履行职责，发包人有权要求更换项目经理，由此增加的费用和(或)延误的工期由承包人承担。

考点：2Z101050 施工项目经理的任务和责任 P31

76.编制施工成本计划应遵循的原则有()。

- A.集中管理，以生产部门为编制主体
- B.从实际情况出发，挖掘内部潜力
- C.注重降低成本，以成本降低额为最优先目标
- D.以先进的技术经济指标为编制依据留有一定的余地，保持计划的弹性
- E.留有一定的余地，保持计划的弹性

参考答案：BDE

参考解析：为了编制出能够发挥积极作用的成本计划，在编制成本计划时应遵循以下原则：

(1)从实际情况出发

编制成本计划必须根据国家的方针政策，从企业的实际情况出发，充分挖掘企业内部潜力，使降低成本指标既积极可靠，又切实可行。施工项目管理部门降低成本的潜力在于正确选择施工方案;合理组织施工;提高劳动生产率;改善材料供应;降低材料消耗;提高机械利用率;节约施工管理费用等。但必须任意避免以卡'情况发生：

①为了降低成本而偷工减料，忽视质量;②不顾机械的维护修理而过度、不合理使用机械;③片面增加劳动强度，加班加点;④忽视安全工作，未给职工办理相应的保险等。

(2)与其他计划相结合

成本计划必须与施工项目的其他计划如施工方案、生产进度计划、财务计划、材料供应及消耗计划等密切结合，保持平衡。一方面，成本计划要根据施工项目的生产、技术组织措施、劳动工资、材料供应和消耗等计划来编制;另一方面，其他各项计划指标又影响着成本计划，所以其他各项计划在编制时应考虑降低成本的要求，与成本计划密切配合，而不能单纯考虑单一计划本身的要求。

(3)采用先进技术经济指标

成本计划必须以各种先进的技术经济指标为依据，并结合工程的具体特点，采取切实可行的技术组织措施作保证。只有这样，才能编制出既有科学依据，又切实可行的成本计划，从而发挥成本计划的积极作用。

(4)统一领导、分级管理

编制成本计划时应采用统领导、分级管理的原则，同时应树立全员进行成本控制的理念。在项目经理的领导下，以财务部门和计划部门为主体，发动全体职工共同进行。总结降低成本的经验，找出降低成本的正确途径，使成本计划的制定与执行更符合项目的实际情况。

(5)适度弹性

成本计划应留有一定的余地，保持计划的弹性。在计划期内，项目管理机构的内部或外部环境都有可能发生变化，尤其是材料供应、市场价格等具有很大的不确定性，这给拟定计划带来困难。因此在编制计划时应充分考虑到这些情况，使计划具有一定的适应环境变化的能力。

考点：2Z102051 施工成本管理的任务和程序

教材 p99

77.建设项目管理常用的组织结构模式有()。

- A.网络组织结构
- B.职能组织结构
- C.多层组织结构
- D.矩阵组织结构
- E.线性组织结构

参考答案：BDE

参考解析：建设项目管理常用的组织结构模式有：职能组织结构、线性组织结构、矩阵组织结构。

考点：2Z101020 施工管理的组织 P8

78.根据《建筑施工组织设计规范》，单位工程施工组织设计的内容包括()。

- A.施工方案的选择
- B.单位工程施工进度计划
- C.各项资源需求量计划
- D.项目施工总体部署
- E.单位工程施工平面图设计

参考答案：ABC

参考解析：单位工程施工组织设计的主要内容如下：

- (1)工程概况及施工特点分析;
- (2)施工方案的选择;
- (3)单位工程施工准备工作计划;
- (4)单位工程施工进度计划;
- (5)各项资源需求量计划;
- (6)单位工程施工总平面图设计;
- (7)技术组织措施、质量·保证措施和安全施工措施;
- (8)主要技术经济指标(工期、资源消耗的均衡性、机械设备的利用程度等)。

考点：2Z101031 施工组织设计的内容

教材 p25

79.下列与施工进度有关的计划类型中，属于项目管理范畴的有()。

- A.项目年度施工计划
- B.单体工程施工进度计划
- C.子项目施工进度计划
- D.施工总进度计划
- E.企业旬施工生产计划

参考答案：ABCD

参考解析：建设工程项目施工进度计划，属工程项目管理的范畴。如：(1)整个项目施工总进度方案、施工总进度规划、施工总进度计划；(2)子项目施工进度计划和单体工程施工进度计划；(3)项目施工的年度施工计划、项目施工的季度施工计划、项目施工的月度施工计划和旬施工作业计划等。

考点：2Z103021 施工进度计划的类型 P132

80.根据《建设工程安全生产管理条例》，施工单位应编制专项施工方案并组织专家论证、审查的分部分项工程有()。

- A.拆除工程
- B.深基坑工程
- C.地下暗挖工程
- D.起重吊装工程
- E.高大模板工程

参考答案：BCE

参考解析：工程中涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应编制专项施工方案并组织专家进行论证、审查。

考点：2Z105021 安全生产管理制度 P199

81.关于施工文件归档质量要求的说法，正确的有()。

- A.竣工图纸必须采用国家标准图幅
- B.归档的文件应为原件
- C.工程文件文字材料幅面尺寸规格宜为 A4 幅面
- D.所有竣工图均应加盖竣工图章
- E.竣工图应是新蓝图

参考答案：ABCD

参考解析：归档文件的质量要求

(1)归档的文件应为原件。

(2)工程文件的内容及其深度必须符合国家有关工程勘察、设计、施工、监理等方面的技术规范、标准和规程。

(3)工程文件的内容必须真实、准确，与工程实际相符合。

(4)工程文件应采用耐久性强的书写材料，如碳素墨水、蓝黑墨水，不得使用易褪色的书写材料，如：红色墨水、纯蓝墨水、圆珠笔、复写纸、铅笔等。

(5)工程文件应字迹清楚，图样清晰，图表整洁，签字盖章手续完备。

(6)工程文件文字材料幅面尺寸规格宜为 A4 幅面(297mmx10mm)。图纸宜采用国家标准图幅。

(7)工程文件的纸张应采用能够长期保存的韧力大、耐久性强的纸张。图纸一般采用蓝晒图，竣工图应是新蓝图。计算机出图必须清晰，不得使用计算机出图的复印件。

(8)所有竣工图均应加盖竣工图章。

考点：2Z107023 施工文件的归档

教材 293

82.下列影响施工质量的环境因素中，属于管理环境因素的有（）。

- A.施工现场的照明情况
- B.施工单位的质量管理制度
- C.施工现场的道路条件

D.各参建单位之间的协调程度

E.施工单位的质量管理体系

参考答案：BDE

参考解析：施工质量管理环境因素：主要指施工单位质量管理体系、质量管理制度和各参建施工单位之间的协调等因素。A、C选项属于施工作业环境因素。

考点：2Z104012 影响施工质量的主要因素 P155

83.下列措施项目费中，属于安全文明施工费的有()。

A.脚手架工程费

B.工程定位复测费

C.冬雨期施工增加费

D.环境保护费

E.临时设施费

参考答案：DE

参考解析：安全文明施工费：

(1)环境保护费:是指施工现场为达到环保部门要求所需要的各项费用。

(2)文明施工费:是指施工现场文明施工所需要的各项费用。

(3)安全施工费:是指施工现场安全施工所需要的各项费用。

(4)临时设施费:是指施工企业为进行建设工程施工所必须搭设的生活和生产用的

考点：2Z102011 建筑安装工程费用项目组成

教材 p52

84.关于建设工程项目进度计划系统中各进度计划间相互关系的说法，正确的有()。

A.项目总进度规划中的最终完成时间和各子系统进度规划的完成时间应相同

B.应注意整个项目实施进度计划和设备采购计划的联系

C.业主方和项目总承包方进度控制的目标不相同

D.总进度计划和单项工程进度计划之间有关联

E.业主方和项目总承包方进度控制的时间范围相同

参考答案：BD

参考解析：在建设工程项目进度计划系统中各进度计划或各子系统进度计划编制和调整时必须注意其相互间的联系和协调，如：

(1)总进度规划(计划)、项目子系统进度规划(计划)与项目子系统中的单项工程进度计划之间的联系和协调，D选项正确；

(2)控制性进度规划(计划)、指导性进度规划(计划)与实施性(操作性)进度计划之间的联系和协调；

(3)业主方编制的整个项目实施的进度计划、设计方编制的进度计划、施工和设备安装方编制的进度计划与采购和供货方编制的进度计划之间的联系和协调等。B选项正确。

A选项错误，项目总进度规划中的最终完成时间和各子系统进度规划的完成时间可以不相同。

CE选项错误，建设工程项目管理有多种类型，代表不同方利益的项目管理(业主方和项目参与各方)都有进度控制的任务，但是，其控制的目标和时间范畴是不相同的。

考点：2Z103011 建设工程项目总进度目标 P130

85.下列资料中，属于单价合同计量依据的有()。

- A.设计概算
- B.质量合格证书
- C.设计图纸
- D.《计量规范》和技术规范
- E.类似项目的计量资料

参考答案：BCD

参考解析：计量依据一般有质量合格证书、《计价规范》、技术规范中的"计量支付"条款和设计图纸。

考点：2Z102041 工程计量

教材 p74-75

86.根据《标准施工招标文件》，监理人发出的变更指示应包括的内容有()。

- A.变更目的
- B.变更范围
- C.变更程序
- D.变更内容
- E.变更的工程量

参考答案：ABDE

参考解析：根据《标准施工招标文件》中通用合同条款的规定，变更指示只能由监理人发出变更指示应说明变更的目的、范围、变更内容以及变更的工程量及其进度和技术要求，并附有关图纸和文件。承包人收到变更指示后，应按变更指示进行变更工作。

考点：2Z106042 施工合同变更管理

教材 p260

87.关于单价合同的说法，正确的有()。

- A.业主需安排专门力量核实已完工程量，协调工作量大
- B.实际投资易超过计划投资，对发包人投资控制不利
- C.对于工期较短、工程量变化幅度小的项目可采用固定单价合同
- D.固定单价合同下，任何影响价格的因素变化都不会对承包商产生风险
- E.单价合同允许随工程量变化调整总价，承包商不存在量的风险

参考答案：ABC

参考解析：采用单价合同对业主的不足之处是，业主需要安排专门力量来核实已经完成的工程量，需要在施工过程中花费不少精力，协调工作量大。另外，用于计算应付工程款的实际工程量可能超过预测的工程量，即实际投资容易超过计划投资，对投资控制不利。

固定单价合同条件下，无论发生哪些影响价格的因素都不对单价进行调整，因而对承包商而言就存在一定的风险。

固定单价合同适用于工期较短、工程量变化幅度不会太大的项目。

考点：2Z106031 单价合同

教材 p253

88.根据《标准施工招标文件》，关于单位工程竣工验收的说法，正确的有()。

- A.发包人在全部工程竣工前需使用已竣工的单位工程时，可进行验收
- B.单位工程竣工验收成果和结论作为全部工程竣工验收申请报告的附件
- C.单位工程验收合格后，发包人向承包人出具经总监认可的单位工程验收证书
- D.在全部工程竣工前，已经签发单位工程接收证书的工程由承包人进行照管
- E.承包人完成不合格工程的补救工作后，应重新提交验收申请报告

参考答案：ABE

参考解析：

发包人验收后不同意接收工程的，监理人应按照发包人的验收意见发出指示，要求承包人对不合格工程认真返工重作或进行补救处理，并承担由此产生的费用。承包人在完成不合格工程的返工重作或补救工作后，应重新提交竣工验收申请报告。

单位工程验收：

发包人根据合同进度计划安排，在全部工程竣工前需要使用已经竣工的单位工程时，或承包人提出经发包人同意时，可进行单位工程验收。验收合格后，由监理人向承包人出具经发包人签认的单位工程验收证书。已签发单位工程接收证书的单位工程由发包人负责照管。单位工程的验收成果和结论作为全部工程竣工验收申请报告的附件。

考点：2Z106021 施工承包合同的主要内容

教材 p242

89.根据《招标公告和公示信息发布管理办法》，依法必须招标项目的招标公告和公示信息的法定发布媒介有()。

- A.中国招标投标公共服务平台
- B.招标人注册地省级电子招标投标公共服务平台
- C.招标代理机构所在地省级电子招标投标公共服务平台
- D.项目所在地省级电子招标投标公共服务平台
- E.招标人依法注册登记的公众服务平台

参考答案：AD

参考解析：依法必须招标项目的招标公告

和公示信息应当在"中国招标投标公共服务平台"或者项目所在地省级电子招标投标公共服务平台(以下统-简称"发布媒介")发布。

考点：2Z106012 施工招标与投标

教材 p227-228

90.下列施工进度控制措施中，属于组织措施的有()

- A.组织进度计划的动态调整
- B.编制劳动力需求计划
- C.编制进度控制管理职能分工表
- D.进行进度控制会议组织设计
- E.选择合适的承发包模式

参考答案：ACD

参考解析：施工方进度控制的组织措施如下：

(1)正如前述，组织是目标能否实现的决定性因素，因此，为实现项目的进度目标，应充分重视健全项目管理的组织体系。

(2)在项目组织结构中应有专门的工作部门和符合进度控制岗位资格的专人负责进度控制工作。

(3)进度控制的主要工作环节包括进度目标的分析和论证、编制进度计划、定期跟踪进度计划的执行情况、采取纠偏措施以及调整进度计划。这些工作任务和相应的管理职能应在项目管理组织设计的任务分工表和管理职能分工表中标示并落实。

(4)应编制施工进度控制的工作流程。

(5)引进度控制工作包含了大量的组织和协调工作，而会议是组织和协调的重要手段，应进行有关进度控制会议的组织设计。

考点：2Z103042 施工进度控制的措施

教材 p149-150

91.编制人工定额时，拟定正常的施工作业条件包括()。

- A.拟定施工作业的内容
- B.拟定施工作业地点的组织
- C.拟定施工作业的方法
- D.拟定施工作业人员的组织
- E.拟定施工作业的时间

参考答案：ABCD

参考解析：拟定施工的正常条件包括：拟定施工作业的内容；拟定施工作业的方法；拟定施工作业地点的组织；拟定施工作业人员的组织等。

考点：2Z102022 人工定额的编制 P60

92.建设工程基础分部工程施工过程中，政府质量监督活动的内容有()。

- A.检查参与工程建设各方的质量行为
- B.检查参与工程建设各方的质量责任制履行情况
- C.审查基础工程施工方案
- D.监督基础分部工程的验收
- E.审查参与工程建设各方人员资格证书

参考答案：ABD

参考解析：监督机构按照监督方案对工程项目全过程施工的情况进行不定期的检查。检查的内容主要是：参与工程建设各方的质量行为及质量责任制的履行情况，工程实体质量和质量控制资料的完成情况，其中对基础和主体结构阶段的施工应每月安排监督检查。

监督机构对工程项目建设中的结构主要部位(如桩基、基础、主体结构等)除进行常规检查外，还应在分部工程验收时进行监督。

考点：2Z104052 施工质量监督管理的实施 P183

93.施工单位生产安全事故应急预案应当进行及时修订的情形有()。

- A.项目建设单位的组织机构发生调整
- B.应急指挥机构及其职责发生调整
- C.面临的事故风险发生重大变化
- D.下位预案中有关规定发生重大变化
- E.重要应急救援资源发生重大变化

参考答案：BCE

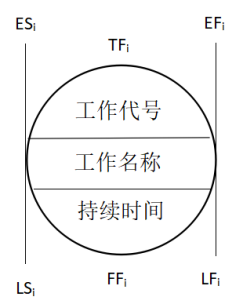
参考解析：有下列情形之一的，应急预案应当及时修订并归档：

- (1)依据的法律、法规、规章、标准及上位预案中的有关规定发生重大变化的；
- (2)应急指挥机构及其职责发生调整的；
- (3)面临的事故风险发生重大变化的；
- (4)重要应急资源发生重大变化的；
- (5)预案中的其他重要信息发生变化的；
- (6)在应急演练和事故应急救援中发现问题需要修订的；
- (7)编制单位认为应当修订的其他情况。

考点：2Z105032 生产安全事故应急预案的管理 P209

94.根据《工程网络计划技术规程》，下列单代号网络计划工作及时间参数的表示方法，正确的有()。

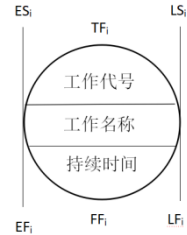
A.



B.

工作代号	工作名称	持续时间
ES _i	EF _i	TF _i
LS _i	LF _i	FF _i

C.



D.

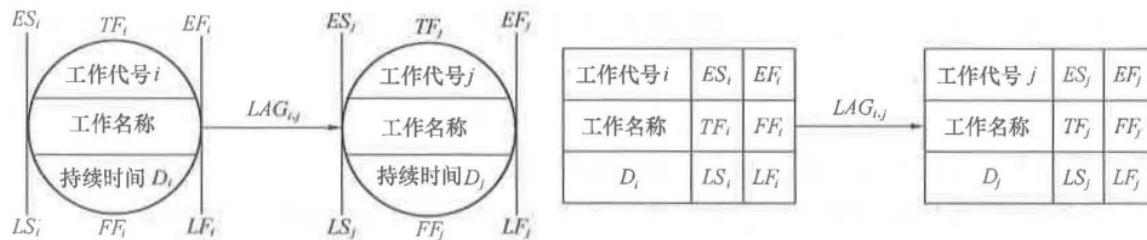
工作代号	ES _i	LS _i
工作名称	TF _i	FF _i
持续时间	EF _i	LF _i

E.

工作代号	ES _i	EF _i
工作名称	LS _i	LF _i
持续时间	TF _i	FF _i

参考答案：AE

参考解析：



考点：2Z103032 工程网络计划的类型和应用 P145

95.下列施工质量工作保证措施中，属于施工准备阶段的有()。

- A.实行自检、互检和专检，强化过程控制
- B.建立工程测量控制网和测量控制制度
- C.进行施工平面设计，建立施工现场管理制度
- D.进行技术交底和技术培训工作，制定技术管理制度
- E.严格按规范进行施工，认真执行质量检查制度

参考答案：BCD

参考解析：在施工准备阶段要完成各项技术准备工作，进行技术交底和技术培训，制订相应的技术管理制度；按质量控制和检查验收的需要，对工程项目进行划分并分级编号；建立工程测量控制网和测量控制制度；进行施工平面设计，建立施工场地管理制度；建立健全材料、机械管理制度等。

考点：2Z104021 工程项目施工质量保证体系的建立和运行 P158